



MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'ÉCOLE PRATIQUE DES MÉTIERS DE LA DIPLOMATIE (EDI)



du ministère de l'Europe  
et des Affaires étrangères

## DOSSIER DE PRESSE

14 mars 2022



# Sommaire

## 5

L'édito du ministre

## 6

Présentation de l'École pratique des  
métiers de la diplomatie

## 10

La formation professionnelle  
au ministère de l'Europe et des Affaires  
étrangères : quelques repères  
et chiffres



# L'édito du ministre

**Dans un monde en voie de brutalisation, lourd de graves menaces et d'immenses défis, où la frontière qui séparait hier les enjeux nationaux des enjeux internationaux tend à s'effacer, notre outil diplomatique et consulaire est un atout considérable, que nous devons impérativement préserver dans la durée.** Nos concitoyens le savent, qui, au fil des crises globales qui sont venues bouleverser leur quotidien ces dernières années, ont pu constater la force et la valeur de l'engagement des femmes et des hommes qui, sur tous les continents, font vivre la diplomatie de la France.

**Dès 2017, je me suis attaché à donner au Quai d'Orsay les moyens de remplir toutes ses missions de service public à l'international, mais aussi à tracer des perspectives d'avenir pour notre diplomatie.** C'est pourquoi le renforcement et la modernisation de notre dispositif de formation sont au cœur de la réforme des ressources humaines que j'ai lancée. Car la diplomatie est un métier ou, plutôt, des métiers. Des métiers qui s'apprennent. Des métiers en constante évolution, au gré des mutations de la vie internationale. C'est aussi un véritable choix de vie, qui amène souvent nos agents à composer avec les contraintes de l'expatriation dans un environnement international toujours complexe, parfois hostile, et cela, non plus, ne s'improvise pas.

**Notre nouvelle École pratique des métiers de la diplomatie (EDI) est la traduction concrète de cette ambition.** Elle accompagnera nos agents tout au long de leurs carrières et préparera nos contractuels à leurs futures missions. Premier creuset des métiers de l'Europe et de l'international au sein de l'État, elle sera aussi ouverte aux fonctionnaires d'autres administrations, dans une logique de complémentarité avec les enseignements de l'Institut national du service public (INSP). Nous y accueillerons également des jeunes de tous horizons désireux de découvrir l'univers de la diplomatie.

**Si la création de l'EDI nous donnera l'occasion de renforcer nos liens avec le monde académique, elle doit aussi nous permettre de construire une offre de formation résolument tournée vers le concret.** C'est pourquoi il s'agira d'une école pratique, où nous privilégierons l'analyse de cas et la mise en situation, et où nos diplomates les plus chevronnés seront appelés à transmettre ce que l'expérience du terrain leur a enseigné.



**Jean-Yves Le Drian**  
Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

# Présentation de l'École pratique des métiers de la diplomatie

## En quelques mots

---

L'École pratique des métiers de la diplomatie (EDI), inaugurée le 14 mars 2022 par Jean-Yves Le Drian, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, sur le site de La Courneuve (93), est la nouvelle structure de formation, initiale et continue, des 13 000 agentes et agents (dont 10 000 à l'étranger) du ministère. Elle vient unifier et simplifier l'offre de formation professionnelle du ministère. À la disposition des agents, mais résolument ouverte aux talents et à la diversité, l'EDI poursuit trois objectifs :

### objectif 1 :

**former les agentes et les agents du ministère** quels que soient leurs statuts : fonctionnaires de catégorie A, B et C du ministère ou détachés d'autres administrations, contractuels et agents de droit local à l'étranger, stagiaires, personnes extérieures au ministère et qui se préparent à une affectation dans le réseau diplomatique et consulaire. Les formations seront délivrées à des moments clés de la carrière : premier poste, préparation à l'expatriation, premières fonctions d'encadrement, premier poste d'ambassadeur ou de consul, de conseiller de presse ou de secrétaire général d'ambassade, etc. Les formations seront certifiées et pourront être exigées pour l'accès à certaines fonctions ou responsabilités.

### objectif 2 :

**aller chercher les jeunes talents**, où qu'ils se trouvent, pour faire découvrir les carrières diplomatiques et consulaires. C'est l'objet de l'Académie diplomatique d'été qui accueille depuis 2021 étudiants et lycéens, sélectionnés sur des critères sociaux et d'excellence, pour une semaine de découverte des métiers et des missions qu'offre ce ministère afin de les inciter à préparer les concours avec l'appui de l'EDI.



## objectif 3 :

**sensibiliser les décideurs et la société civile** : l'EDI amplifiera sa politique de sensibilisation aux enjeux de la diplomatie française en direction des décideurs et de la société civile au travers de la session annuelle du Collège des hautes études internationales et diplomatiques (CHEID), créé en 2019. Cet objectif d'ouverture se double de l'ambition de conclure des partenariats ambitieux avec des établissements d'enseignement et des universités, françaises et étrangères. L'offre de formation de l'École pratique des métiers de la diplomatie complètera celle de l'Institut national du service public (INSP) avec laquelle elle s'articule.

## Pourquoi une École pratique des métiers de la diplomatie ?

---

Parce que représenter la France à l'étranger, délivrer un visa, gérer une équipe multiculturelle dans un environnement complexe, organiser des élections pour les Français établis hors de France, négocier dans un cadre bilatéral ou multilatéral, faire face à une crise sécuritaire, communiquer, y compris sur les réseaux sociaux, maintenir un réseau informatique, aider les entreprises à trouver de nouveaux clients à l'international, le tout en parlant l'anglais, l'arabe, le mandarin, le russe ou le swahili, expertiser un programme d'aide au développement, analyser la vie politique d'un pays et les conséquences pour nos intérêts vitaux, défendre la culture française, ne s'improvise pas et nécessite une solide formation initiale, des mises à niveau régulières et des formations spécialisées en fonction des postes occupés. C'est la condition de l'efficacité du ministère et de ses agents au service de la politique étrangère décidée par nos autorités.

## Quels programmes ?

---

Les formations, très pratiques, privilégient les mises en situation, les simulations et les analyses de cas, selon des modalités hybrides (formations en présentiel combinées à des modules d'approfondissement en ligne), délivrées par des tandems constitués d'un expert et/ou d'un universitaire et d'un agent expérimenté du ministère.

Elles portent sur l'ensemble des filières et aspects stratégiques des métiers de la diplomatie : techniques de négociation, enjeux du numérique, gestion de crise, affaires consulaires, diplomatie économique, communication et réseaux sociaux, influence culturelle, aide au développement, gestion d'une ambassade dans toutes ses dimensions, sécurité, techniques juridiques appliquées aux situations propres au ministère. Les formations linguistiques (1 700 modules linguistiques accessibles en ligne dans 13 langues étrangères), point fort et indispensable de l'action de formation du ministère, seront poursuivies à la fois en présentiel, mais aussi en distanciel et en ligne avec des modules d'autoformation. Dans un environnement international en évolution rapide et marqué par le retour des menaces, cette école garantit que le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères conserve un outil diplomatique professionnel, engagé et réactif, tout en mettant au service de la collectivité ses compétences en ce domaine.

## LE CONSEIL D'ORIENTATION STRATÉGIQUE (COS) DE L'ÉCOLE PRATIQUE DES MÉTIERS DE LA DIPLOMATIE

La direction de l'EDI est conseillée par un Conseil d'orientation stratégique (COS), qui se réunit au moins une fois par an sous la présidence de la directrice générale de l'administration et de la modernisation (DGAM) du ministère.

Le COS est composé d'un collège des directeurs et des directrices du ministère et d'un collège de personnalités qualifiées, parmi lesquelles : la directrice de l'Institut national du service public (INSP), la directrice générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP), le président de l'Institut national des langues et civilisations orientales (INALCO), le directeur de Sciences Po, la directrice de l'Académie du service diplomatique allemand, la directrice de l'Institut des études diplomatiques de l'Université Georgetown, et un ancien ambassadeur ou une ancienne ambassadrice français.

Il est chargé d'émettre un avis sur le programme de formation de l'École, sur d'éventuels objectifs de recherche et sur le contenu des formations dispensées afin d'aider la direction de l'École à faire évoluer son offre grâce à l'œil des « experts métiers » de la maison, et à l'œil extérieur de personnalités qualifiées.

Sa réunion d'installation a lieu le 14 mars dans les locaux de La Courneuve, à l'issue de la séance d'inauguration de l'EDI par le ministre de l'Europe et des Affaires étrangères.

# La formation professionnelle au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

## Quelques chiffres

---

Le ministère compte  
**13 000** agentes et agents,  
dont 10 000 à l'étranger

À l'étranger, les agents  
sont répartis dans le réseau des

**263** ambassades,  
représentations permanentes  
et consulats de France

**9 000** agents  
suivent chaque année  
des sessions de formation  
(toutes disciplines et durée confondues)

**16** formations à la prise de  
poste sont dispensées chaque  
année par l'Institut  
diplomatique et consulaire  
(formations initiales, formations de  
primo-ambassadeurs, de primo consuls  
généraux, de primo numéros deux,  
de conseillers de coopération et d'action  
culturelle, etc.)

En 2019,  
**3 327** agents  
en administration centrale  
et **1 642** agents  
en poste à l'étranger  
ont suivi des cours de langue

En 2019, le Centre de formation  
continue a proposé

**355** formations  
au profit de **3 563** agents

## Quelques repères historiques

---

**En 1985,**  
création du **Centre de formation linguistique**.  
Aujourd'hui 42 enseignantes et enseignants de langue sont employés par le ministère

**En 2012,**  
installation de la première **plateforme numérique de formation linguistique**

**En 1993,**  
création, et installation sur le site du ministère à Nantes, de **l'Institut de formation à l'administration consulaire**

**En 2021,**  
**ouverture de la plateforme numérique DIPLOMATICA** qui propose des formations professionnelles aux 5 200 agents déjà inscrits partout dans le monde

## Un ministère ouvert

---

# 2019

Création du **Collège des hautes études internationales et diplomatiques (CHEID)** afin de sensibiliser aux enjeux de la diplomatie française des décideurs et des représentants de la société civile

# 2021

Première **Académie diplomatique d'été**, destinée à susciter la vocation diplomatique de jeunes talents sélectionnés sur critères sociaux, géographiques et d'excellence

